

**ดร.สุเมธ แยมน์ เลขาฯ สกอ.**  
**เนชั่นกิจสถาบันอุดมศึกษาที่สนองนโยบายรัฐบาล**

เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา เน้นให้สถาบันอุดมศึกษาสร้างพันธกิจสนองนโยบายรัฐบาล เน้น 2 เรื่อง คือ 1. สอดคล้องกับสภาวะวิกฤติเศรษฐกิจ สร้างโครงการอบรมวิชาชีพช่วยเหลือผู้ว่างงาน 2. สร้างคุณภาพ อุดมศึกษาไทยให้เข้มแข็ง

**ดร. สุเมธ แยมน์ เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)** บรรยายพิเศษเรื่อง **"พันธกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่ตอบสนองนโยบายของรัฐบาล"** ในการประชุมสัมมนาอาจารย์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2552 ณ อาคารสารนิเทศ 50 ปี มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ซึ่งมีเนื้อหาการบรรยายว่า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ถือว่าเป็นมหาลัยที่ใหญ่ที่สุดในกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาแห่งหนึ่ง และเกษตรศาสตร์ก็เป็นศาสตร์แห่งแผ่นดินจริง ๆ ดังนั้นถ้าจะพูดถึงภารกิจของที่ตอบสนองนโยบายรัฐบาลของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ความหมายในอีกมุมหนึ่งของพันธกิจที่สังคมควรจะรับรู้ให้กว้างมากขึ้น คือการผลิตบัณฑิตนั้นจะต้องเริ่มจากสิ่งที่สภามหาวิทยาลัยและผู้บริหาร ต้องมาร่วมกันคิดว่า ความหมายของบัณฑิตที่แท้จริงคืออะไร ทุกคนที่ผ่านรั้วมหาวิทยาลัยไปแล้วจะต้องทำอะไร ทั้งในเชิงวิชาการ วิชาชีพ คำตอบที่สังคมต้องการ คือ ต้องเป็นพลเมืองของประเทศที่มีคุณภาพ เป็นพลเมืองโลกที่มีคุณภาพ ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษากำลังจะปรับโครงสร้างหลักสูตรการเรียนการสอนของสถาบันอุดมศึกษา โดยจะปรับวิธีการคิด วิธีการออกแบบหลักสูตรใหม่ให้เป็นแบบ **Thailand Quality Frame Work** จะต้องมีคำอธิบายที่ชัดเจนของความแตกต่างของหลักสูตรเดียวกันของแต่ละสถาบัน และต้องกำหนดว่าบัณฑิตได้ **Learning out come** อะไรติดตัวไปบ้าง คือต้องมี 1.คุณธรรม 2.ความรู้ 3.ทักษะ สิ่งที่มาคือ **How to Teach , How to Train , How to Evaluate** และต้องหาครู อาจารย์ที่มีความรู้ใหม่ ๆ ทำให้มุมมองการสอนของแต่ละมหาวิทยาลัยเป็นเอกเทศ และสำหรับเรื่องงานวิจัยนั้นมองว่าเป็นการสร้างและขยายองค์ความรู้ โดยต่อยอดงานวิจัยเพื่อสร้างขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศผ่านพันธกิจด้านการวิจัย ด้านงานบริการวิชาการควรมีการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคลากรที่อยู่ในสายงานด้านการศึกษาและงานที่เกี่ยวข้อง สำหรับพันธกิจด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ก็ต้องมองด้านการสร้างสรรค์และนำไปใช้ในงานการศึกษาให้กลมกลืนเพื่อจะนำไปสู่การพัฒนาของชาติ ซึ่งพันธกิจทั้ง 4 ด้านนี้ ผมมองว่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ปฏิบัติพันธกิจได้ครบถ้วน และรู้สึกว่ามีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ก่อตั้งขึ้นมาและบริหารการศึกษาโดยยึดจากรากฐานที่เป็นวิถีชีวิตของคนไทยจริง ๆ เป็นวิถีธรรมชาติ เป็นศาสตร์ของแผ่นดิน และมีวิวัฒนาการที่ดี ซึ่งจะสามารถช่วยพลิกแผ่นดินไทยให้เป็นแหล่งผลิตอาหารของโลกได้ด้วยองค์ความรู้และผลงานวิจัย

สำหรับสถานการณ์การแข่งขันด้านการศึกษาในปัจจุบันนี้เริ่มเข้มข้นขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากประเทศเพื่อนบ้านได้มีนโยบายจะมาเปิดสถาบันการศึกษาในประเทศไทย และที่ประเทศเวียดนามก็กำลังจะจัดตั้งมหาวิทยาลัยด้านเกษตรศาสตร์ ซึ่งรัฐบาลเวียดนามได้มองมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เป็นโมเดลหลักด้วย โดยรัฐบาลไทยก็ยินดีสนับสนุนและหวังว่าผู้เชี่ยวชาญด้านเกษตรศาสตร์จะสามารถสร้างคุณประโยชน์ให้แผ่นดินไทยและโลกด้วย สำหรับพัฒนาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์นั้นถือว่ามีกำลังในการผลิตกำลังคนป้อนรัฐบาลได้มากและเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ ตั้งแต่ปี 2520 เป็นต้นมา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ก็สามารถผลิตผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกได้

ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในการสร้างบุคลากรคุณภาพให้กับประเทศชาติได้มากมาย และปัจจุบันนี้มหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์จะต้องหาความรู้มาเพิ่มพูนด้านเกษตรให้มั่งคั่งความรู้มากขึ้นให้เป็นระดับต้น ๆ ของประเทศ และ  
สำหรับการขยายวิทยาเขตก็เป็นสิ่งดีที่ช่วยตอบสนองนโยบายด้านความต้องการสถานศึกษาในทุกภูมิภาคของรัฐบาล  
ซึ่งในอนาคตทุกสถาบันจะมีคุณภาพการผลิตบัณฑิตเหมือน ๆ กัน ทำให้มหาวิทยาลัยจะต้องมีการแข่งขันกันในหลาย  
มิติ ทั้งมหาวิทยาลัยของไทยเอง และมหาวิทยาลัยต่างชาติที่อาจจะเข้ามาจัดตั้งในไทย และยังพบกับปัญหาการลด  
ปริมาณลงของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลายอย่างต่อเนื่อง ปัญหาโรงเรียนระดับมัธยมปิดตัวเนื่องจากนักเรียน  
น้อยลง ปัญหาเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อสถาบันการศึกษาที่สูงขึ้นมาที่อาจจะต้องมีการปิดตัวตามไปอีกเพราะไม่มีเด็ก  
ไปเรียน และทุกวันนี้ก็ยังมีมหาวิทยาลัยเอกชนเกิดขึ้นใหม่ทุกวัน ซึ่งเป็นเรื่องที่น่าเป็นห่วง ความท้าทายเหล่านี้ทำให้  
สถาบันอุดมศึกษาของรัฐมุ่งมั่นที่จะผลิตบัณฑิตคุณภาพตอบสนองความต้องการของการพัฒนาประเทศทั้ง  
ภาคอุตสาหกรรมและพัฒนากำลังคนระดับสูงมากขึ้นเพื่อแข่งขันกับตลาดการศึกษาในยุคโลกาภิวัตน์ สำหรับ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่มีจุดแข็งด้านวิจัยนั้นควรจะผลิตบัณฑิตที่สามารถตอบสนองงานวิจัยที่เป็นประโยชน์ต่อ  
ประเทศ เช่น วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ซึ่งขณะนี้มีความต้องการบุคลากรระดับปริญญาเอกสูงมาก ประเทศไทย  
ต้องผลิตผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกให้ได้ 15,000 คน ภายใน 15 ปี ซึ่งตรงจุดนี้เชื่อว่าพันธกิจด้านการวิจัยควรเป็น  
วิถีชีวิตหลักของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และอยากให้งovernment พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ  
ซึ่งเป็นโครงการที่รัฐบาลจะทำการคัดเลือกมหาวิทยาลัยที่มีความเข้มแข็งด้านวิจัยมาร่วมโครงการ และขณะนี้ที่  
มาเลเซียกำลังสร้างมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ 4 แห่งด้วยกัน สำหรับกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนของอุดมศึกษาที่  
รัฐบาลหวังไว้ก็คือ ต้องจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาให้ชัดเจน โดยแบ่งเป็น 1. มหาวิทยาลัยวิจัย ที่สามารถนำผลงาน  
ไปต่อยอดกับงานวิจัยกับทั่วโลกได้ 2. มหาวิทยาลัยที่ตอบสนองนโยบายพัฒนาของประเทศ โดยเน้นการพัฒนา  
อุตสาหกรรมในประเทศเป็นหลัก 3. มหาวิทยาลัยที่เน้นการเรียนการสอนเกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนและชนบท  
4. มหาวิทยาลัยกลุ่มวิทยาลัยชุมชน โดยรัฐบาลจะดำเนินการเรื่องมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติเป็นอันดับแรก ซึ่งจะ  
เริ่มดำเนินการในอีก 2-3 เดือนนี้ งานวิจัยด้านการเกษตรมีประโยชน์ต่อชาติและโลก เราต้องถ่ายทอด ต่อยอด และ  
พัฒนา ซึ่งผลประโยชน์ของการวิจัยที่ตกต่อเกษตรกรคือศาสตร์ของแผ่นดินที่แท้จริง เรื่องของการตีพิมพ์ผลงานทาง  
วิชาการในระดับนานาชาติและองค์ความรู้ที่ได้ควรต้องมีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในประเทศเสียก่อน  
ว่าจะสร้างงานวิจัยเพื่อทุนแห่งปัญญา หรือเพื่อสนับสนุนพื้นฐานความรู้ของประเทศ

มหาวิทยาลัยในวันนี้ต้องมีความพร้อม มีมาตรการในการเพิ่มปริมาณนิสิต นักศึกษา และต้องมีการ  
ประชาสัมพันธ์ที่ดี มีศูนย์ความร่วมมือทางวิชาการในต่างประเทศ ขณะนี้วางแผนไว้ประมาณ 10 เมืองใน  
ต่างประเทศ และในช่วง 3 ปี จะมี 15 ศูนย์ ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้จะมีหน้าที่สร้างความร่วมมือด้านทุนการศึกษา  
ทุนฝึกอบรม ทุนนักวิจัย เริ่มต้นจากความร่วมมือทางวิชาการโดยการเปิดสอนภาษาไทยให้กับต่างประเทศ ต้องมี  
ความพร้อมในการรับความร่วมมือกับต่างชาติ มีการประสานงานกับกระทรวงและองค์กรที่ดูแลงานการศึกษาและ  
ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง